

**Fritz Ulrich Otto**  
Dipl.-Ing. agr.

**Gut Rothenhausen 2a**  
**D- 23860 Groß Schenkenberg**

Telefon: 04508-770495 Fax: 04508-770213

18.10.2018

Fritz Ulrich Otto, Gut Rothenhausen 2a, 23860 Groß Schenkenberg

Herrn  
Dipl.-Ing. Christian Wasmuht  
P-D Refractories GmbH  
Dr.-C.-Otto-Str. 222  
44879 Bochum



Betr. Betriebsführung am 15.10.2018

Sehr geehrter Herr Wasmuht,

die Werksführung, die Sie am vergangenen Montag mit uns durchgeführt haben, hat mich stark beeindruckt und ich möchte Ihnen dafür nochmal meinen großen Dank aussprechen.

Die Initiative dazu hatten meine beiden Neffen aus der Schweiz und ich habe das sehr begrüßt, meine Erwartungen daran sind aber weit übertroffen worden.

Wie es offensichtlich gelungen ist mit unternehmerischer Initiative, Erfindungsgeist und Gestaltungskraft die Herausforderungen der Gegenwart anzunehmen und erfolgreiche Wege in die Zukunft zu finden, erlebe ich als vorbildhaft. Besonders in einer Zeit, in der zunehmend die reine Finanzwirtschaft die Realwirtschaft zu überlagern oder gar zu erdrücken droht, ist das ein wichtiger Beitrag.

Begeistert fand ich auch, einerseits die ideenreichen und offenbar auch kostengünstigen Lösungen zur Automatisierung der Produktionsabläufe zu sehen und andererseits auch noch die stark manuell geprägten Verfahren für die ganz speziellen Teile. Das war ja schon fast Kunsthandwerk!

Auch das äußere Erscheinungsbild der Firma ist mir aufgefallen: Die alte Substanz wirkt gepflegt und wo nötig für neue Nutzungen umgestaltet, nichts sieht nach Verfall aus. Sogar die alten Schornsteine sind saniert und der größte trägt auch noch den selbst gebauten Falkenhorst. Das erscheint mir schon fast wie ein Symbol für die Zukunftsfähigkeit.

Die Wahrnehmung der Menschen im Betrieb konnte ja nur oberflächlich sein, aber auch da hatte ich den Eindruck, daß es gelungen ist, auf der Basis des alten Unternehmens die richtigen Umgangsformen für ein gutes Zusammenwirken in der heutigen Zeit zu finden.

Ich selber hatte als Kind und Jugendlicher mehr indirekt über meinen Vater miterlebt wie die Firma Dr. C. Otto von einem blühenden Unternehmen zunehmend in Schwierigkeiten geraten ist und habe meinen beruflichen Weg ganz unabhängig davon in der ökologischen Landwirtschaft und in der Nutzung der Windenergie gefunden.

Umsomehr bin ich jetzt erfreut darüber, etwas schon tot geglaubtes auf neue Weise lebendig zu sehen.

Carlos Otto wird seine Freude daran haben !

Lieber Herr Wasmuht, ich wünsche Ihnen, Ihren Kollegen, den Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern weiter Erfolg und eine glückliche Hand bei der Bewältigung der immer neuen Herausforderungen.

Möge auch das Kapital der Firma in guten Händen bleiben und von "Heuschrecken" verschont bleiben.

Mit herzlichen Grüßen aus dem Umland von Lübeck,

*Fritz Otto*